

Founder OS

Методология управления малым бизнесом 10–50 человек

Синтез операционной дисциплины Big Tech, академической методологии CRAFT и работы с ИИ. Специально для российского рынка 2026.

РЫНОК МСП РОССИИ

6,8 млн

субъектов МСП

Минэкономразвития РФ, 2025

30 млн

занятых в секторе

41,4% рабочей силы страны

140 трлн ₺

годовая выручка сектора

Рост +74,8% к 2019

ГАРАНТИЯ ЧЕКАПА

14 дней / 100% возврат

Не получилось применить — возвращаем всё. Один клик в боте.

ВЕРСИЯ

v3.1

ОБЪЁМ

11 страниц

ЧТЕНИЕ

15 минут

ДАТА

Май 2026

Этот документ для фаундера малого бизнеса, который чувствует: текущие инструменты не справляются со сложностью растущей операционки.

01 · КОМУ ЭТО

Фаундеры компаний 10–50 человек

Особенно тем, кто впервые ведёт НДС-учёт в 2026 году по новым правилам.

02 · ЧТО ВНУТРИ

Три источника. Четыре слоя. Три истории.

Анализ структурных болей малого бизнеса и синтез методологии из Big Tech, CRAFT и работы с ИИ.

03 · ЧТО УНЕСЁТЕ

Понимание структурного гар

Почему классические решения закрывают только часть проблем — и какой подход закрывает их в комплексе.

04 · ЧТО ДЕЛАТЬ ДАЛЬШЕ

Попробовать за 15 минут. Бесплатно.

Mini-Чекап на elephantdreams.ru — методология Founder OS на своём бизнесе. Без регистрации.

«Сокращение разрыва в производительности малого бизнеса способно создать ценность, эквивалентную 5–10% ВВП в развитых и развивающихся экономиках.»

McKinsey Global Institute, «A Microscope on Small Businesses», 2024

СОДЕРЖАНИЕ

01	Рынок Малый бизнес в России	3
02	Боли Три слепых пятна фаундера	4
03	Состояние решений Почему классика не работает	5
04	Методология Синтез трёх подходов	6
05	Архитектура Четыре слоя зрелого бизнеса	7
06	Продукт Бортовой компьютер	8
07	Применение Три истории	9
08	Следующий шаг Попробовать бесплатно	10
—	Источники Академические и регуляторные	11

01 · РЫНОК МАЛЫЙ БИЗНЕС В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

6,8 миллиона субъектов. Исторический максимум.

К апрелю 2025 года в России зарегистрировано 6,8 миллиона субъектов МСП. Сектор обеспечивает работой 30 миллионов человек и формирует 140,5 трлн ₽ совокупного дохода — рост на 74,8% к 2019 году.

6,8 млн

субъектов МСП

Минэкономразвития РФ, апрель 2025

30 млн

занятых в секторе

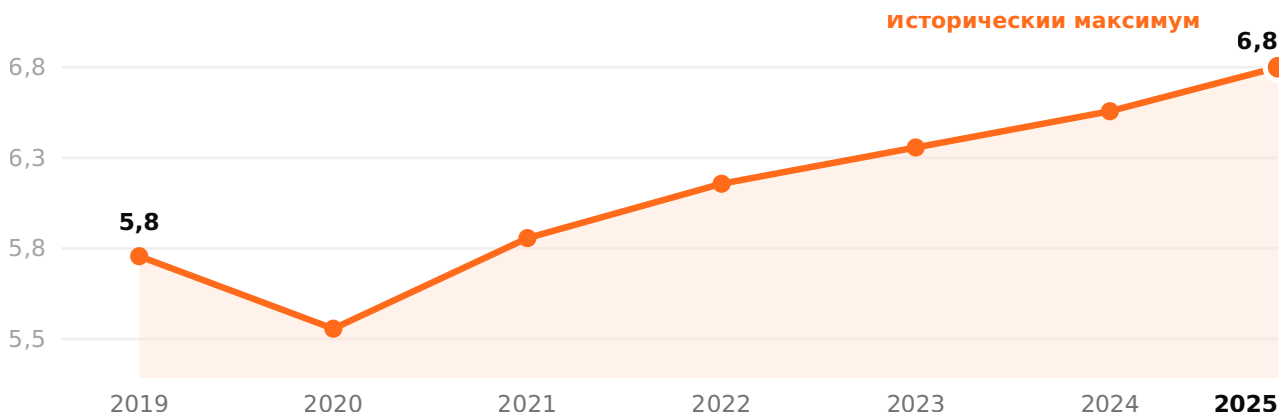
41,4% всей рабочей силы

140 трлн ₽

совокупная выручка

Рост +74,8% к 2019 году

ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА СУБЪЕКТОВ МСП, МЛН · 2019–2025



Источник: Единый реестр субъектов МСП, Минэкономразвития РФ

96,2% всех МСП — микропредприятия (до 15 человек). Именно в переходе из микро в малое — на отметке 10–50 сотрудников — фаундер сталкивается с зоной структурного разрыва: выручка ещё не позволяет нанять полноценный С-уровень, а сложность операционки уже требует систем.

НДС 2026. Федеральный закон №425-ФЗ снизил порог освобождения от НДС с 60 до 20 млн ₽. Сотни тысяч компаний 10–50 человек впервые ведут НДС-учёт. В первом квартале многие обнаруживают фактическое падение маржи на 5–10 п.п. (Контур.Экстерн, декабрь 2025)

02 · БОЛИ ТРИ СЛЕПЫХ ПЯТНА ФАУНДЕРА

Проблемы не от плохого менеджмента. От природы операционной сложности.

01

«Не вижу, куда уплывает маржа»

McKinsey Global Institute сравнил производительность в 16 странах. В США малые компании достигают только 47% от производительности крупных. Причина — нет систем мониторинга юнит-экономики: общая маржа известна, но не видно, какой клиент или проект реально прибылен.

47%**производительности крупных достигает малый бизнес**

McKinsey GI, 2024

02

«Нет времени думать стратегически»

Молли Грам (бывший COO Quip): фаундер обязан стать архитектором систем, а не двигателем работы. По оценкам Index Ventures, около 70% стартапов терпят неудачу на стадии 10–50 человек — не из-за продукта, а из-за нелинейного роста сложности операционки.

70%**стартапов терпит неудачу на стадии 10–50 человек**

Index Ventures · Molly Graham, 2023

03

«Не понимаю, где провести границу с ИИ»

ОЭСР в документе для G7 (декабрь 2025): только 11,9% малых компаний 10–49 человек используют ИИ — против 40% крупных. Барьер не технологический, а методологический: что отдать как Automation, что оставить как Augmentation, где ИИ должен запрашивать подтверждение.

11,9%**малых компаний используют ИИ против 40% крупных**

ОЭСР, G7 paper, декабрь 2025

03 · СОСТОЯНИЕ РЕШЕНИЙ ПОЧЕМУ КЛАССИКА НЕ РАБОТАЕТ

Каждое решение закрывает одну боль.

Это не значит, что существующие инструменты плохи. Но ни один из них не собирает управление растущим бизнесом в единую систему.

КЛАСС РЕШЕНИЙ	МАРЖА «Вижу юнит-экономику»	СТРАТЕГИЯ «Думаю как архитектор»	ИИ-ГРАНИЦА «Граница ясна»
Системы управления Notion, Bitrix24, amoCRM	✗	🟡	✗
Бухгалтерский учёт 1С, НДС-калькуляторы	🟡	✗	✗
Консалтинг крупных компаний McKinsey, BCG → 3–5 млн ₽/мес	✓	✓	🟡
Бизнес-курсы и MBA Знание без инструмента	✗	🟡	✗
Стратегические сессии Разовый эффект, не остаётся в операционке	✗	🟡	✗
Универсальные ИИ-ассистенты ChatGPT, Claude без контекста	✗	🟡	🟡
Founder OS · EDL OS Синтез трёх методологий	✓	✓	✓

✓ Закрывает полностью 🟡 Частично ✗ Не закрывает

«Нужна методология, которая (1) адаптирует операционную дисциплину крупных компаний под масштаб 10–50, (2) видит бизнес как сеть связей, а не набор изолированных отделов, и (3) чётко определяет, что делает ИИ, а что — команда. Этого пока нет в каталогах. Мы назвали её Founder OS.»

Синтез трёх проверенных подходов

Founder OS — не курс, не консалтинг, не отдельный продукт. Это операционная методология, синтезирующая три источника для малого бизнеса в России.

01 · ИСТОЧНИК ПЕРВЫЙ

Операционная дисциплина Big Tech

OKR (Objectives & Key Results), методология Working Backwards, продуктовые фреймворки — подходы, на которых работают Google, Amazon, Intel. McKinsey, Harvard Business Review и The Economist регулярно публикуют их в контексте корпоративных систем управления. Мы адаптировали под масштаб 10–50.

ЗАКРЫВАЕТ **«Не вижу маржу»** — через метрики юнит-экономики на каждом уровне

02 · ИСТОЧНИК ВТОРОЙ

Методология CRAFT

Академический подход к управлению инновациями, развиваемый Центром CRAFT (школа инноваций ИКРА, с 2009 года). Опирается на акторно-сетевую теорию Бруно Латура, символический интеракционизм (Гофман, Мид) и концептуальные структуры Щедровицкого. Главная идея — смотреть на бизнес как на сеть отношений, а не набор изолированных отделов.

ЗАКРЫВАЕТ **«Нет времени стратегически»** — через систему вместо ручного управления

03 · ИСТОЧНИК ТРЕТИЙ

Работа с ИИ — три режима

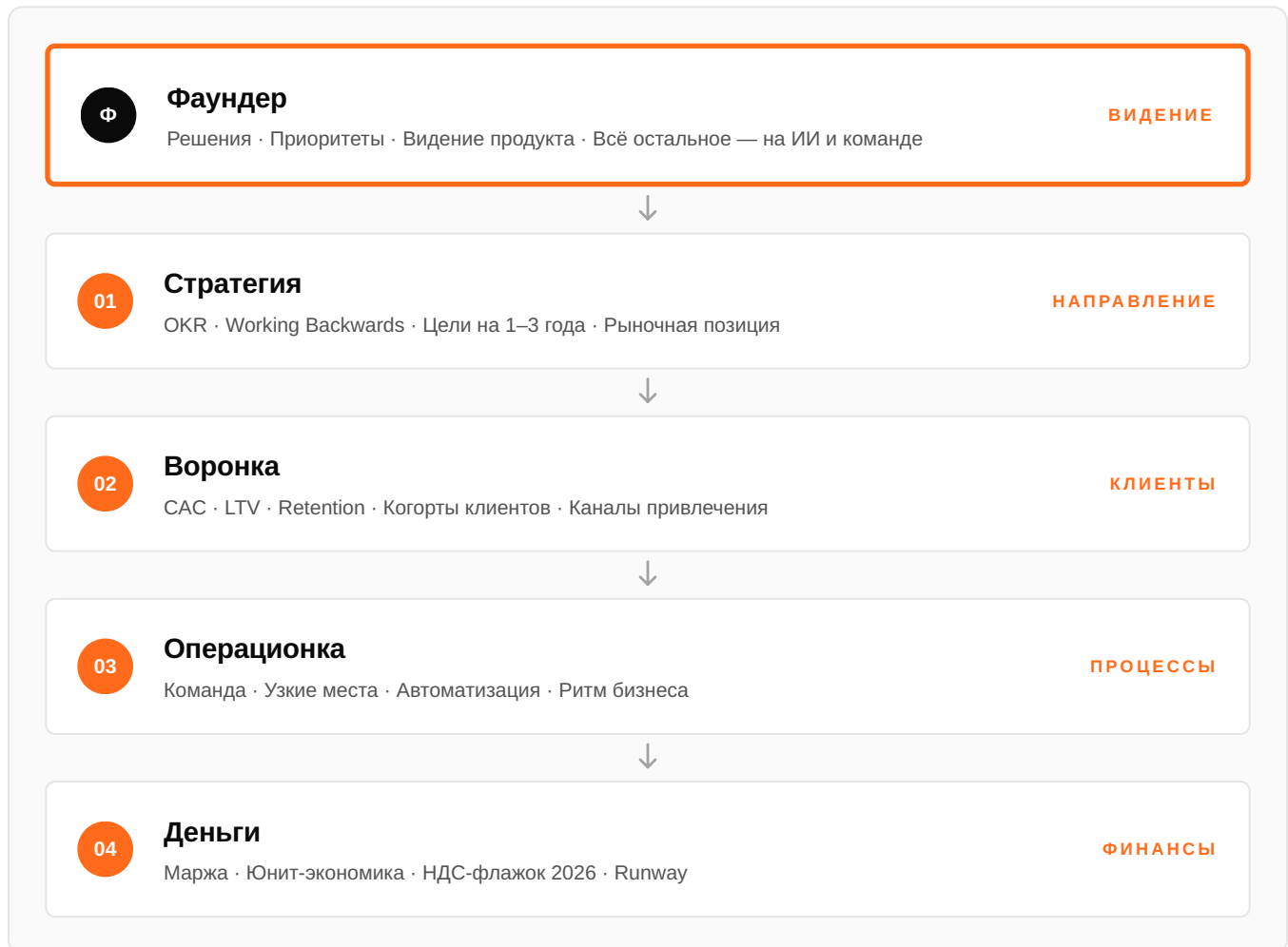
Академическая основа работы с ИИ, разработанная Anthropic совместно с UCC и Ringling College. Распространяется по лицензии CC BY-NC-SA 4.0. Систематизирует работу через три режима: Автоматизация (ИИ делает сам), Помощь (ИИ с человеком), Агентность (ИИ действует от имени).

ЗАКРЫВАЕТ **«Не понимаю границу с ИИ»** — через критерии для каждой задачи

05 · АРХИТЕКТУРА FOUNDER OS

Четыре слоя зрелого бизнеса

Founder OS раскладывает бизнес 10–50 человек на четыре связанных слоя. У каждого — свои метрики, свои практики и свои интерфейсы с остальными.



Главное — не сами слои, а связи между ними. Оптимизируя один слой без учёта остальных, вы создаёте новые проблемы в других. Это и есть сетевое мышление из акторно-сетевой теории CRAFT.

Хотите проверить эту методологию на своём бизнесе прямо сейчас?

→ elephantdreams.ru

Mini-Чекап · 15 минут · бесплатно

Бортовой компьютер, а не дашборд

Без дашбордов. Без новых паролей.

Большинство бизнес-инструментов сделаны как дашборды: места, куда вы вручную загружаете данные. EDL OS работает наоборот — сам пишет в Telegram: что важно сегодня, кто в риск-зоне, где узкое место.

Данные остаются у вас

Ваша 1С, ваша CRM, ваш банк — остаются у вас. ИИ-консультант запрашивает только результаты вычислений. 152-ФЗ соблюдается архитектурно, не декларативно. Отзыв доступа в один клик.

Telegram привычный канал	Без новых интерфейсов и паролей
152-ФЗ архитектурно	Соответствие закону как следствие архитектуры
Ответ за 5 сек с источниками	«Где маржа просела?» — по вашим данным
MCP-сервер с 23 мая 2026	Claude Desktop · Cursor · ChatGPT
Оплата картой РФ YooKassa	Без иностранных карт и аккаунтов

Бортовой компьютер EDL

@edl_os_bot · online

08:30

◀ УТРЕННЯЯ СВОДКА · 17 МАЯ

Выручка вчера	267 000 ₺
К норме	+12%
НОТ-сделки	3 в работе

⚠ **Аномалия:** 25 ₺ безкассовки. Сверьтесь до обеда.

Где у нас просела маржа?

ИИ-ОТВЕТ

Маржа -12% к марту. Причины:

YD-реклама при том же CAC	+18%
ФОТ продукта	+6%
Refund (Avito)	+4%

Рекомендую пересобрать YD-креативы.

elephantdreams.ru

elephantdreams.ru · hello@edl-os.ru

08 / 11

07 · ПРИМЕНЕНИЕ ТРИ ИСТОРИИ

Реалистичные ролевые примеры

Основаны на паттернах работы с фаундерами 10–50 человек. Реальные кейсы с именами публикуются с разрешения клиентов.

<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #f4a460; padding: 2px 5px; border-radius: 4px; margin-right: 5px;">Д</div> <div> Дмитрий · Маркетплейс-бухгалтерия </div> </div> <div style="text-align: right; font-size: 0.9em;"> 20 человек · ~80 клиентов </div> </div>		
<p>ПРОБЛЕМА</p> <p>Не успевал отслеживать клиентов в риск-зоне. Нет системы раннего предупреждения — обнаруживал потери уже после.</p>	<p>ЧТО СДЕЛАЛИ</p> <p>Через Чекап выявилось: ~8% клиентов в риск-зоне — нормально для сегмента. Раньше эта цифра не была метрикой. Внедрили еженедельный алертинг.</p>	<p>РЕЗУЛЬТАТ</p> <p>Удержание клиентов: +12–18 п.п./кв. Фаундер освободил 5+ часов/нед на стратегию.</p>
<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #f4a460; padding: 2px 5px; border-radius: 4px; margin-right: 5px;">А</div> <div> Артём · IT-агентство </div> </div> <div style="text-align: right; font-size: 0.9em;"> 15 разработчиков · ~12 проектов </div> </div>		
<p>ПРОБЛЕМА</p> <p>Чувствовал, что часть проектов «тянет», но не мог назвать какие. Маржинальность не считалась по проектам.</p>	<p>ЧТО СДЕЛАЛИ</p> <p>Один проект работал с минусовой маржой 4 месяца — недооценили объём изменений. Пересмотрели условия, перераспределили команду.</p>	<p>РЕЗУЛЬТАТ</p> <p>Обнаружение убыточного проекта: с 4 мес → до 3 дней. Маржа по портфелю выросла.</p>
<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #f4a460; padding: 2px 5px; border-radius: 4px; margin-right: 5px;">А</div> <div> Анна · Школа премиум-курсов </div> </div> <div style="text-align: right; font-size: 0.9em;"> 12 человек · 3 курса </div> </div>		
<p>ПРОБЛЕМА</p> <p>Нестабильная выручка перед запусками. Не понимали, почему студенты уходят — retention считался общим.</p>	<p>ЧТО СДЕЛАЛИ</p> <p>На одном курсе студенты уходили на конкретном уроке — три потока подряд. Общий retention этого не показывал. Переписали урок.</p>	<p>РЕЗУЛЬТАТ</p> <p>Дроп на ключевом уроке: –15 п.п. Completion rate курса значительно вырос.</p>

08 · СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

Попробуйте Founder OS на своём бизнесе

Не нужно регистрироваться, скачивать или платить. ИИ-консультант EDL OS задаст 12 вопросов по четырём слоям Founder OS Score и покажет 2–3 точки роста прямо сейчас.

01 · СТАРТ · БЕСПЛАТНО

Mini-Чекап

Бесплатно · 15 минут

12 вопросов Founder OS Score на сайте или в Claude Desktop. ИИ разбирает четыре слоя. Результат сразу.

→ elephantdreams.ru

02 · С ГАРАНТИЕЙ

Бизнес-чекап

9 000 ₽ · 1–2 часа

20 вопросов в @edl_os_bot. PDF 10 страниц, 5 рекомендаций. Раздел «НДС-флажок 2026».

Гарантия 14 дней / 100% → @edl_os_bot

03+ · С ВИДЕО

Чекап Plus

14 000 ₽ · PDF 15 стр.

То же плюс 15-минутное видео от команды EDL OS. Приходит автоматически через 24 часа.

7 рекомендаций → @edl_os_bot

САЙТ

elephantdreams.ru

TELEGRAM

[@edl_os_bot](https://t.me/edl_os_bot)

ПОЧТА

hello@edl-os.ru

— ПРИЛОЖЕНИЕ · ИСТОЧНИКИ

Доказательная база

Академические, отраслевые и регуляторные источники, на которых основана методология Founder OS.

ОТРАСЛЕВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

McKinsey Global Institute

«A Microscope on Small Businesses» · 2024

Index Ventures · Molly Graham

«The 30-Person Inflection Point» · 2023

OECD discussion paper for G7

«AI Adoption Among Small Businesses» · декабрь 2025

Harvard Business Review

Серии по operational excellence · 2020–2024

BIG TECH OPERATIONS

John Doerr

«Measure What Matters» — практика OKR · 2018

Colin Bryar, Bill Carr

«Working Backwards — Amazon leadership» · 2021

Amazon

Working Backwards — Press Release methodology

РАБОТА С ИИ

Anthropic · UCC · Ringling College

AI Fluency Framework · CC BY-NC-SA 4.0 · 2024

Anthropic Cookbook

Best practices для агентных паттернов · 2025

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ИСТОЧНИКИ РФ

Минэкономразвития РФ

Единый реестр МСП · апрель 2025

Федеральный закон №425-ФЗ

Изменения НК РФ по НДС на УСН · 28 ноября 2025

Контур.Экстерн

Анализ изменений НДС-законодательства 2026 · декабрь 2025

МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА

Центр CRAFT, школа инноваций ИКРА

Методология управления инновациями · с 2009

Bruno Latour

«Reassembling the Social» — акторно-сетевая теория · 2005

Г. П. Щедровицкий

Системо-мыследеятельностная методология · 1960-е–1990-е